**Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 222» г. Ярославль**

**ПРИНЯТО:** Педагогический совет от «\_\_\_\_\_» августа 2023 г. Протокол № 1Председатель: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**УТВЕРЖДАЮ:**

**Заведующий МДОУ «Детский сад № 222» Е.П.Шушкевич \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Дата: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**КОМПЛЕКСНЫЙ ГОДОВОЙ ПЛАН ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ДЕТСКИЙ САД № 222»**

**2023 – 2024 учебный год**

**ЦЕЛЬ: Обеспечение реализации комплекса мер, направленного на повышение качества Образовательной программы дошкольного образования МДОУ «Детский сад № 222», разработанной на основе Федеральной образовательной программы дошкольного образования (ФОП ДО).**

**Актуальные направления деятельности МДОУ «Детский сад № 222» на 2023-2024 учебный год:**

1. **Содействовать повышению качества и обновлению содержания образовательной деятельности в ДОУ на основе обновленной Образовательной программы дошкольного образования, разработанной в соответствии с ФОП ДО и с учетом ФГОС ДО.** Содействовать повышению качества образовательных условий в ДОУ, в том числе для детей с ОВЗ.
2. **Содействовать повышению качества и обновлению содержания образовательной деятельности в ДОУ за счет внедрения эффективных технологий и практик, направленных на реализацию инклюзивных подходов в обучении и развитии воспитанников с ограниченными возможностями здоровья (ТНР).**
3. Совершенствовать работу по созданию современной эффективной образовательной среды в группах раннего возраста с целью полноценного достижения планируемых результатов на этапе раннего возраста в контексте современных требований ФОП ДО

**Основные задачи работы МДОУ «Детский сад № 222» на 2023-2024 учебный год:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Задачи работы с воспитанниками (обучающимися) ДОУ** | **Задачи по взаимодействию с семьями воспитанников (обучающихся)** | **Задачи работы с педагогами учреждения** |
| 1. Развивать речевые компетенции у детей дошкольного возраста на основе использования современных игровых технологий, в том числе у воспитанников, имеющих тяжелые нарушения речи.  2. Способствовать формированию гражданско-патриотических качеств личности детей дошкольного возраста, усвоению базовых ценностей российского народа через основные направления патриотического воспитания: духовно-нравственное, культурно-историческое, гражданско-правовое, военно-патриотическое.  3. Развивать ключевые компетентности у детей на этапе раннего детства: социальную, коммуникативную, деятельностную, здоровьесберегающую, информационную компетентности, ориентируясь на планируемые результаты реализации ОП ДОУ на этапе раннего возраста. | **1. Обеспечить повышение компетентности родителей (законных представителей) воспитанников в вопросах образования и воспитания детей, в т.ч. через информирование и просвещение в медиапространстве.**  2. Формировать у родителей воспитанников активную позицию и осознанное участие в реализации задач нравственно-патриотического воспитания детей дошкольного возраста.  3. Содействовать понимаю родителями важности создания культурной и активной речевой среды дома как необходимого условия для развития речевых компетенций у детей раннего и дошкольного возраста. | **1. Повысить профессиональную компетентность педагогов ДОУ по основным направлениям ОП ДОУ, разработанной на основе ФОП ДО.**  **2.**Обновить методическое обеспечение образовательного процесса для качественной реализации ОП ДО в соответствии с основными направлениями ОП, разработанной на основе ФОП, с учетом новых поставленных задач и ориентиров.  **3.Совершенствовать работу педагогов по патриотическому воспитанию детей дошкольного возраста, обеспечить развитие воспитательной среды ДОУ в контексте новых поставленных задач и ориентиров** через обновление содержания и технологий работы с воспитанниками.  **4.** Преобразовать и совершенствовать компоненты образовательной среды ДОУ для эффективной работы групп комбинированной направленности в целях реализации задач речевого развития и коррекции у детей, имеющих тяжелые нарушения речи (ТНР).  5. Преобразовать и совершенствовать компоненты образовательной среды ДОУ для эффективной работы групп раннего возраста. |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Направление деятельности** | **Планируемые мероприятия**  **(форма, тема, цель)** | **Сроки реализации** | **Ответственные** | **Отметки о реализации /**  **Примечание** | |
| **Обеспечение профессионального роста педагогических кадров ДОУ** | **1. Сопровождение аттестации педагогических работников в 2023-2024 уч.г.:**  **(см. План-график аттестации педагогических работников на 2023-2024 уч.г.)** | | | | |
| - Составление плана и графика аттестации педагогических работников на 2023-2024 уч.г.   1. Аблызалова М.В. (янв-фев.2024 г. планово, высщая кв. категория) 2. Каракина Т.В. (март-апрель 2024 г. планово, I кв. категория) 3. Уткина Н.В. (март-апрель 2024 г., планово, I кв. категория) 4. Ситникова С.К. (янв.-фев.2024 г., вновь, I кв. категория) 5. Воронцова Е.В. (март-апрель 2024 г., вновь, I кв. категория) | август – сентябрь  2023 г. | старший восп-ль  Кацыва Э.В. |  | |
| - Организация своевременной подачи педагогами заявлений, документов в аттестационную комиссию (ЦО и ККО) | согласно  срокам | старший восп-ль  Кацыва Э.В. |  | |
| - Индивидуальное консультирование аттестуемых педагогов по вопросам:  1. составление портфолио педагогической деятельности  2. формирование "Информации о результатах профессиональной деятельности педагогического работника"  3. размещение информации на сайте ОУ, РИД, системе АСИОУ  4. разработка открытых образовательных мероприятий в рамках проведения аттестации  5."Порядок проведения процедуры аттестации на установление соответствия занимаемой должности" | В течение уч.г.  согласно  срокам аттестации | старший восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. |  | |
| - Проведение предварительной внутренней экспертизы аттестуемых педагогических работников: проверка всех видов педагогической документации аттестующихся воспитателей, проведение предварительных открытых мероприятий с детьми в рамках подготовки к процедуре аттестации. | по плану-графику аттестации | старший восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю |  | |
| **2. Обучение и курсовая подготовка педагогических работников ДОУ** | | | | |
| Педагогические работники, направляющиеся на плановое прохождение курсов повышения квалификации, обучение:  - освоение педагогами программ курсовой подготовки на базе  МОУ ГЦРО, ГОАУ ЯО ИРО и др. (по согласованию). | Согласно планам КПК МОУ ГЦРО,  ГОАУ ЯО ИРО | старший восп-ль  Кацыва Э.В. |  | |
| **3. Повышение профессиональной компетентности педагогов путем самообразования** | | | | |
| Составление педагогами (воспитателями и специалистами) ДОУ планов работы по самообразованию на 2023-2024 уч. г. Представление планов. | Сентябрь  2023 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. |  | |
| ***«Карусель талантов»:***  Презентация педагогами промежуточных результатов работы по темам согласно планам самообразования (мастер-классы для педагогов, показы и пр.) согласно плану-графику | В течение  уч.года | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. |
| **Организационно-педагогическая деятельность** | 1. **Организация и проведение педагогических советов в ДОУ** | | | | |
| **Педагогический совет** ДОУ 1: Установочный.  "Реализация ФОП ДО: вызовы образования. Новые смыслы и новый контекст. Подготовка к новому учебному году». | 4-я неделя августа  2023 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. | |  |
| **Педагогический совет** ДОУ 2: Тематический.  "Опыт использования игровых технологий в лого-коррекционной работе с детьми, имеющими тяжелые нарушения речи» | Ноябрь  2023 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю.  учителя-логопеды | |  |
| **Педагогический совет** ДОУ 3: Тематический.  «Решение задач патриотического и духовно-нравственного воспитания детей дошкольного возраста (3-7 лет) в контексте новых векторов Федеральной образовательной программы дошкольного образования» | Февраль  2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. | |  |
| **Педагогический совет** ДОУ 4: Итоговый  "Страница за страницей: результативность работы педагогического коллектива в 2023-2024 учебном году. Достижения и перспективы работы". | Май  2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. | |  |
| 1. **Мастер-классы педагогов по диссеминации педагогического опыта на уровне ДОУ** | | | | |
| **«Карусель талантов»**  Мастер-классы, открытые показы, практикумы воспитателей ДОУ на основе обобщенного педагогического опыта работы  (***см. График проведения мероприятий педагогов)*** | Ноябрь 2023 г.  -апрель 2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю. |  | |
|  | 1. **Организация деятельности педагогов в творческих группах и временно действующих творческих объединениях** | | | | |
| **Работа творческой группы педагогов по направлению:**  «Создание условий для духовно-нравственного и патриотического воспитания детей дощкольного возраста через организацию деятельности Музея семейных историй детского сада» | сентябрь  2023 г. -  май 2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю,  Румянцева С.Ю. |  | |
| **Работа творческой группы педагогов по направлению:**  «Внедрение эффективных игровых технологий и практик, направленных на реализацию инклюзивных подходов в обучении и развитии воспитанников, имеющих ограниченные возможности здоровья (ОВЗ), обусловленных тяжелыми нарушениями речи» | сентябрь  2023 г. -  май 2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю,  Шмелева О.А. |  | |
| **Работа творческой группы педагогов по направлению:**  «Создание современной и эффективной образовательной среды в группах раннего возраста на основе преобразования ее компонентов с учетом новых векторов и ориентиров в дошкольном образовании» | сентябрь  2023 г. -  май 2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Филиппова Н.Ю,  Воронцова Е.В. |  | |
| **Работа творческой группы педагогов по направлению:**  «Обеспечение организации деятельности ДОУ по информированию и просвещению родителей воспитанников посредством информационно-познавательного журнала детского сада «Калейдоскоп» | сентябрь  2023 г. -  май 2024 г. | ст. восп-ль  Кацыва Э.В.  Аблызалова М.В. |  | |
| **Работа временно-творческих объединений педагогов в течение уч.года (по согласованию):**  1. Временная творческая группа педагогов ДОУ по подготовке и организации проведения организационно-массовых мероприятий с детьми «Умные каникулы»  2. Временная творческая группа педагогов ДОУ по подготовке и организации проведения мероприятий, посвященных празднования Дня победы в ВОВ.  3. прочие ТГ педагогов по согласованию и необходимости в течение уч.г. | в течение  2023-2024 учебного  года | Шушкевич Е.П.  Кацыва Э.В. |  | |
| 1. **Психологическое просвещение и обучение педагогических работников ДОУ. Психологическая профилактика** | | | | |
| **Семинар-практикум** «Гиперактивный ребенок в группе» | Октябрь  2023 г. | Воронцова Е.В.  пед-психолог |  | |
| **Семинар-практикум** «Использование методов нейрогимнастики в работе с детьми, имеющих нарушения речи» | Январь  2024 г. | Воронцова Е.В.  пед-психолог |  | |
| **Практикум с участием воспитателей ДОУ** «Трудный случай: стратегии поведения» | Февраль  2024 г. | Воронцова Е.В.  пед-психолог |  | |
|  | **Психологические тренинги с педагогами ДОУ** | | | | |
| Тренинговое занятие № 1 «Настрой на позитивный лад» | Октябрь  2023 г. | Воронцова Е.В.  пед-психолог |  | |
| Тренинговое занятие № 2 «Мы – одна команда» | Ноябрь  2023 г. |  | |
| Тренинговое занятие № 3 «Новогоднее настроение» | Декабрь  2023 г. |  | |
| Тренинговое занятие № 4 «Профилактика профессионального выгорания» | Март  2024 г. |  | |
| Тренинговое занятие № 5 «Тренинг стрессоустойчивости для педагогов» | Апрель  2024 г. |  | |
| Тренинговое занятие № 6 «В ожидании лета» | Май  2024 г. |  | |
|  | **Тематические встречи с родителями в «Школе счастливой семьи» (с участием специалистов)**  **Психолого-педагогическое просвещение и обучение родителей** | | | | |
| **Взаимодействие**  **с семьями воспитанников** | **ШСС** с родителями групп дошкольного возраста (6-7лет), «Ромашка», «Смородинка». Тема "Тревоги перед школой» | Октябрь  2023 г. | Воронцова Е.В.  воспитатели групп |  | |
| **ШСС** с родителями групп раннего возраста (1-3 года), «Солнышко», «Светлячок». Тема «Давайте знакомиться, или кто такой педагог-психолог. Первый шаг – адаптация к ДОУ» | Декабрь  2023 г. | Воронцова Е.В.  воспитатели групп |  | |
| **Организация деятельности в «Музее семейных историй» детского сада** | | | | |
| Тема: «О прошлом и настоящем – для будущего»:  традиции и культура русского народа через семейные архивы и летописи» | Сентябрь 2023 г.-  май 2024 г. | КацываЭ.В.  Румянцева С.Ю.  педагоги ТГ |  | |
| Инициирование родителей (семей) и педагогов на организацию конкурсов - выставок на тему работы МСИ***,*** сбор и оформление экспонатов для МСИ. | Сентябрь-октябрь  2023 г. | КацываЭ.В.  Румянцева С.Ю.  педагоги ТГ |  | |
| Оформление тематических экспозиций в Музее семейных историй детского сада | Ноябрь 2023 г.  Декабрь 2023 г. | КацываЭ.В.  Румянцева С.Ю.  педагоги ТГ |  | |
| Презентация деятельности МСИ ДОУ на тему : «О прошлом и настоящем – для будущего»: традиции и культура русского народа через семейные архивы и летописи» проведение выставок, экспозиций для детей, родителей, педагогов (с участием детей-экскурсоводов). | Январь 2024 г.  Апрель 2024 г. | КацываЭ.В.  Румянцева С.Ю.  педагоги ТГ |  | |
| **Обеспечение информацион-ной открытости образователь-ного учреждения** | **Организационные собрания с родителями воспитанников** | | | | |
| Плановые собрания Совета родителей ДОУ в 2023-2024 уч.г. с целью совместного обсуждения и решения вопросов. | по плану заведующего | Шушкевич Е.П. |  | |
| Организационные собрания с родителями воспитанников в возрастных группах на начало 2023-2024 уч.г. | сентябрь -октябрь  2023 г. | Шушкевич Е.П.  воспитатели групп |  | |
| Организационные собрания с родителями воспитанников в возрастных группах по итогам 2023-2024 уч.г. | апрель-май  2024 г. | Шушкевич Е.П.  воспитатели групп |  | |
| **Обеспечение функционирования официального сайта образовательного учреждения и официального госпаблика (сообщества) образовательного учреждения в ВК** | | | | |
| Регулярное издание и размещение информационных выпусков ДОУ «Калейдоскоп» | Октябрь  Декабрь  Март  июнь | Аблызалова М.В.  Кацыва Э.В.  Панчехина Е.Е. |  | |
| Обновление информации о педагогическом коллективе, возрастных группах ("Сведения об образовательной организации"). | сентябрь  2023 г. | Кацыва Э.В.  Панчехина Е.Е. |  | |
| Дополнение раздела "Наши группы": создание индивидуальных страничек педагогов (по запросам) | в течение  уч.г. | Кацыва Э.В.  Панчехина Е.Е. |  | |
| Размещение тематических консультаций для родителей воспитанников в разделах "Наши группы", "Наши специалисты". | в течение  уч. года | Панчехина Е.Е.,  педагоги |  | |
| Размещение информации о работе Музея семейных историй: фотоотчеты, итоги мероприятий и пр. Размещение Музейных вестников. | по итогам проведения | Панчехина Е.Е.  Кацыва Э.В. |  | |
| Размещение материалов по итогам проводимых мероприятий в ДОУ (с педагогами, детьми, семьями). Своевременное размещение нормативной документации. | в течение  уч.г. | Кацыва Э.В.  Панчехина Е.Е. |  | |
| Размещение материалов по информированию родителей воспитанников (новости, итоги мероприятий, события жизни групп и пр.) | в течение  уч.г. | Кацыва Э.В.  Аблызалова М.В. |  | |
| **Педагогический мониторинг** | | | | |
| Мониторинг эффективности взаимодействия с семьями воспитанников, в т.ч. по части ОП ДО, формируемой участниками образовательных отношений (реализация программы "Семь Я"). | Ежеквартально,  Итоговый май 2024 г. | Кацыва Э.В. |  | |
| Педагогическая диагностика воспитанников ДОУ | Сентябрь -май | Воспитатели групп |  | |
| Проведение итогового анкетирования родителей воспитанников по вопросам удовлетворенности качеством образовательных услуг в 2023-2024 учебном году. | май  2024 г. | Кацыва Э.В. |  | |
| Анкетирование среди родителей ДОУ (групп) по различным вопросам (темам) согласно перспективным планам взаимодействия с родителями и запросам администрации (выявление потребностей, запросов на доп.образоват. услуги и пр.) | в течение уч.года | воспитатели,  Кацыва Э.В. |  | |
| **Совещания при заведующем ДОУ** | | | | |
| Обсуждение и утверждение плана работы ДОУ на месяц. | ежемесячно | Шушкевич Е.П.  Кацыва Э.В. |  | |
| Результаты оперативного, тематического, промежуточного контроля в ДОУ (в т.ч. персонального). | по плану контроля | ст. восп-ль  Кацыва Э.В. |  | |
| Обсуждение вопросов, связанных с деятельностью ПМПк (консилиума) ДОУ в учебном году. Результаты плановых заседаний (по графику). | по плану заседаний | Шушкевич Е.П.  педагог-психолог  учителя-логопеды |  | |
| Организационно-оперативные совещания при заведующем по текущим вопросам | еженедельно | Шушкевич Е.П.  Кацыва Э.В. |  | |
| **Инновационная деятельность ДОУ** | **Деятельность МДОУ «Детский сад № 222» по диссеминации опыта работы,**  **в т.ч. по инновационной деятельности на уровне МСО г. Ярославля** | | | | |
| **Участие в методическом объединении (МО) педагогов ДОУ г. Ярославля (по заявкам): в рамках работы МРЦ «Педагог для всех»**   1. **«Особенности сопровождения детей с ОВЗ в группах разной направленности» (педагог-психолог Воронцова Е.В.)**   Тема: «Использование элементов песочной игры-терапии в работе с детьми с ОВЗ» (куратор ДОУ № 218)   1. **«Педагогические технологии в работе с детьми, в т.ч. с ОВЗ» (воспитатель Дугина Е.С.)**   Тема: «Игры с камушками Марблс как средство речевого и сенсорного развития в работе с детьми, имеющими тяжелые нарушения речи» (куратор ДОУ № 179)   1. **«Логопедические технологии в работе воспитателей комбинированной группы» (воспитатель Филиппова Н.Ю.)**   Тема: «Игровые приемы в подготовке к обучению грамоте детей, имеющих ТНР в работе воспитателя комбинированной группы» (куратор ДОУ №44)   1. **«»Школа молодого педагога» (старший воспитатель Кацыва Э.В.)**   Тема: «Тьюторское сопровождение молодых педагогов ДОУ в условиях их адаптации к профессиональной среде» (куратор ДОУ №№ 226, 98) | В теч.уч.г. | Кацыва Э.В.  воспитатели ДОУ |  | |
| **Деятельность по реализации Образовательной программы ДО МДОУ «Детский сад № 222» (доработка содержания, инструментариев реализации и пр.)** | | | | |
| Внесение поправок, изменений, обновлений в содержание ОП ДО МДОУ «Детский сад № 222» согласно разделам Программы | В течение уч..г. | Кацыва Э.В. |  | |
| Обновление версии ОП ДО МДОУ «Детский сад № 222» на официальном сайте ОУ | В течение уч..г. | Кацыва Э.В.  Панчехина Е.Е. |  | |
| **Реализация мероприятий КП (календарного плана) воспитательной работы ДОУ в соответствии с КП ФОП ДО** | **Мероприятия с воспитанниками (семьями) ДОУ в течение 2023-2024 уч.года** | | | | |
| ***См. Календарный план воспитательной работы МДОУ «Детский сад № 222»*** | Сентябрь 2023 г.  -май 2024 г. | Кацыва Э.В. |  | |

**Цели и задачи Плана повышения качества дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад» (далее — ДОУ) на 2023-2024 учебный год определены с учетом результатов внутреннего мониторинга «Оценка результативности и качества образовательного процесса и условий реализации образовательных программ дошкольного образования»**

**1. Обеспечить реализацию мер, направленных на повышение качества образовательных программ дошкольного образования, профессионального развития педагогических работников дошкольного образования, образовательных условий в ДОУ, дошкольного образования для детей с ОВЗ и развитие механизмов управления качеством дошкольного образования.**

**2. Обеспечить динамику качества основных образовательных программ дошкольного образования за счет комплексного приведения их в соответствие с показателями качества шкал МКДО.**

**3. Обеспечить развитие воспитательной среды ДОУ посредством учета муниципального и локального контекстов, следования принципам ценностного единства и сотрудничества во взаимодействии с родителями и другими представителями социокультурного окружения.**

**4. Содействовать повышению качества и обновлению содержания образовательной деятельности в ДОУ за счет обеспечения выраженной интеграции различных образовательных областей, внедрения эффективных технологий и практик, в том числе, направленных на реализацию инклюзивных подходов в обучении и развитии воспитанников с ограниченными возможностями здоровья.**

**5. Обеспечить динамику качества группы показателей «ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРИЕНТИРЫ» посредством участия в реализации муниципальных сетевых проектов города Красноярска, системной работы по профессиональному развитию педагогов, непрерывному совершенствованию развивающей предметно-пространственной среды с учётом потребностей воспитанников, семей, сотрудников.**

**6. Обеспечить индивидуализацию образовательного процесса в ДОУ посредством развития детских видов активности – игровой, исследовательской, проектной, конструктивно-модельной, творческой.**

**7. Обеспечить совершенствование профессионально-педагогической компетентности педагогов, в том числе в области сопровождения индивидуального развития детей дошкольного возраста, через участие в городских методических объединениях, краевом сетевом методическом объединении «Практики создания условий в ДОУ для индивидуализации педагогического процесса».**

**8. Сформировать «профиль эффективных практик МБДОУ д/с № 31».**

**9. Обеспечить динамику качества группы показателей «ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ» за счет перепрофилирования имеющихся в ДОУ свободных пространств под многозадачные центры детских инициатив, либо изменения функциональной составляющей РППС в уже созданных пространствах.**

**10. Совершенствовать работу психологической службы, готовой оказать квалифицированную психолого-педагогическую помощь всем участникам образовательных отношений.**

**11. Обеспечить повышение компетентности родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания детей посредством предоставления методической, психолого-педагогической, консультативной помощи родителям детей дошкольного возраста, в том числе через работу консультационного пункта.**

**12. Обеспечить динамику качества группы показателей «ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СЕМЬЁЙ» за счет повышения уровня вовлеченности родителей (законных представителей) в процессы воспитания и образования детей дошкольного возраста, а также управления ДОУ.**

**13. Обеспечить динамику качества группы показателей «ЗДОРОВЬЕ, БЕЗОПАСНОСТЬ, И ПОВСЕДНЕВНЫЙ УХОД» до базового уровня за счет приведения созданных в ДОУ условий в соответствие с уровневыми индикаторами качества комплексных шкал МКДО.**

**14. Обеспечить динамику качества группы показателей «УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ» в ДОУ за счет более детального освоения содержания комплексных шкал МКДО, командного взаимодействия, совершенствования преемственной уровневой системы управления качеством дошкольного образования на основе мониторинговых данных.**